

# Les opportunités d'emploi dans l'Économie Sociale et Solidaire



En partenariat avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire



# L'ESS : Définitions et Repères



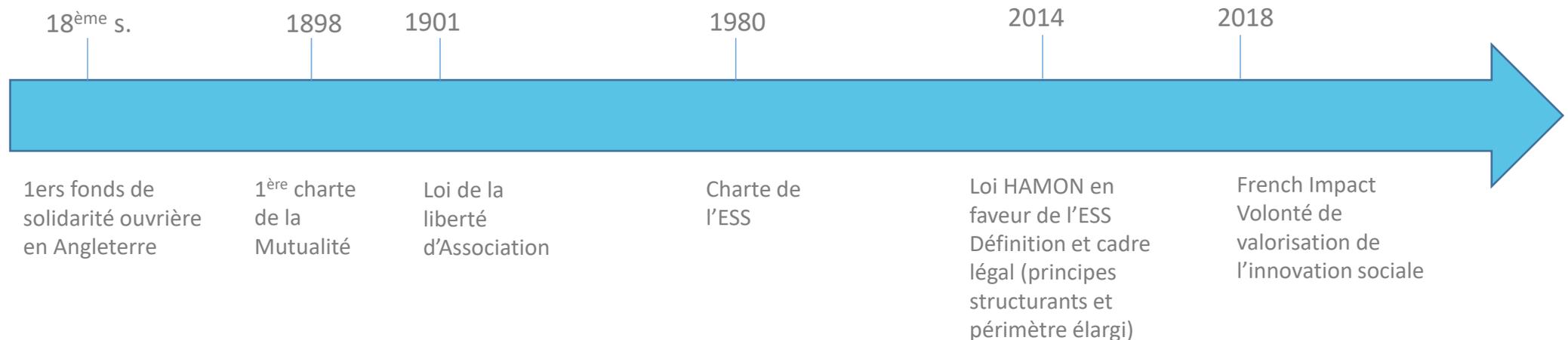
# Qu'est-ce que l'ESS ?

**Une activité économique au service d'une finalité sociétale ou sociale ou environnementale, qui respecte les principes de :**

- ✓ **Lucrativité limitée**
- ✓ **Gouvernance démocratique ou participative**

(Source MOUVES)

## Repères historiques

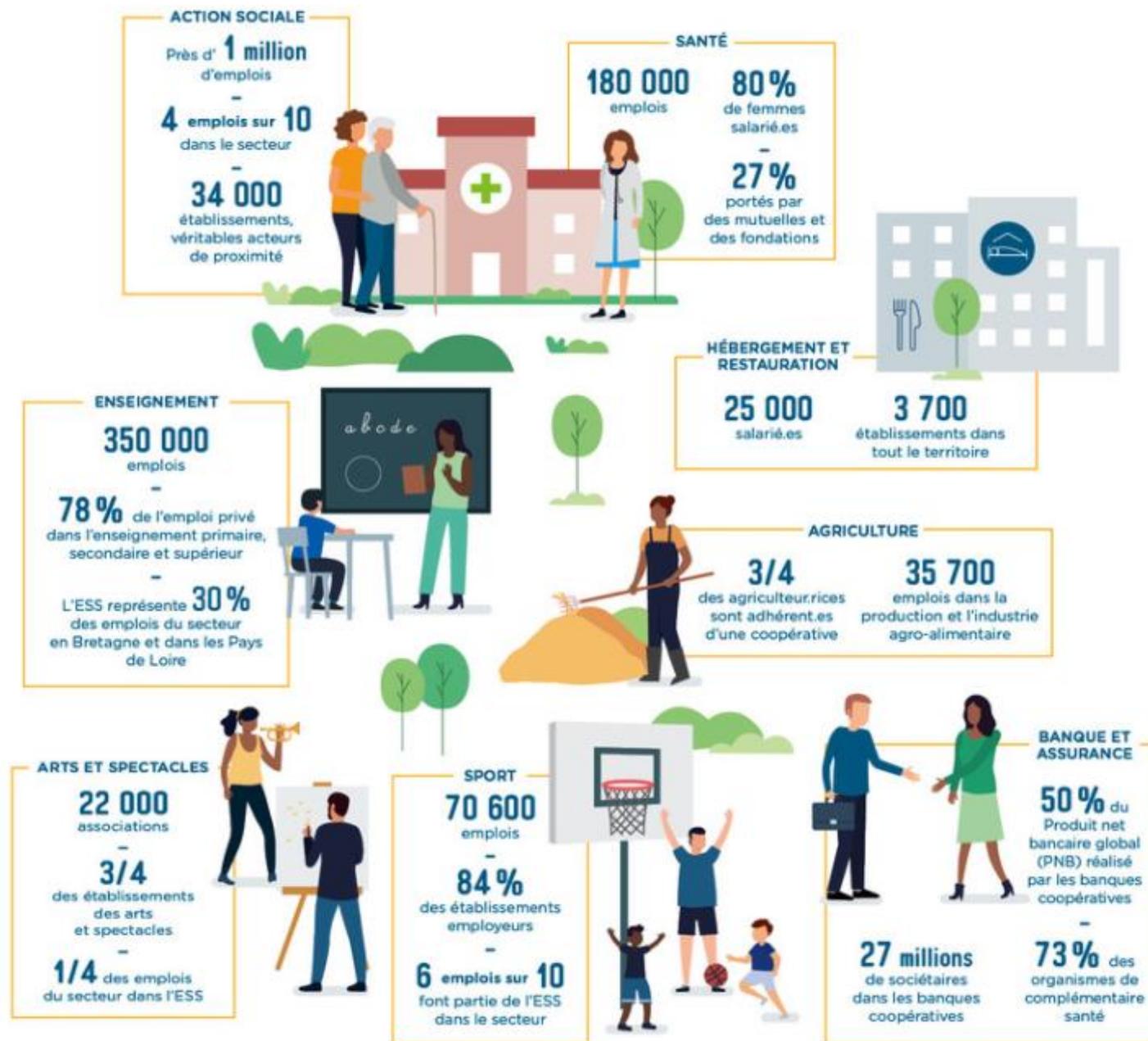


# Définition d'une entreprise sociale



- La finalité est sociale, la modalité est économique
- **La variable d'ajustement est l'activité, pas les personnes**
- La gestion maximise l'impact social, pas le profit
- **Le profit financier est un moyen, pas une fin**
- La gouvernance est participative
- **Implication des parties prenantes**
- Une entreprise sociale est ancrée sur un territoire
- **Elle n'est pas délocalisable**

# Un secteur « multifacettes »



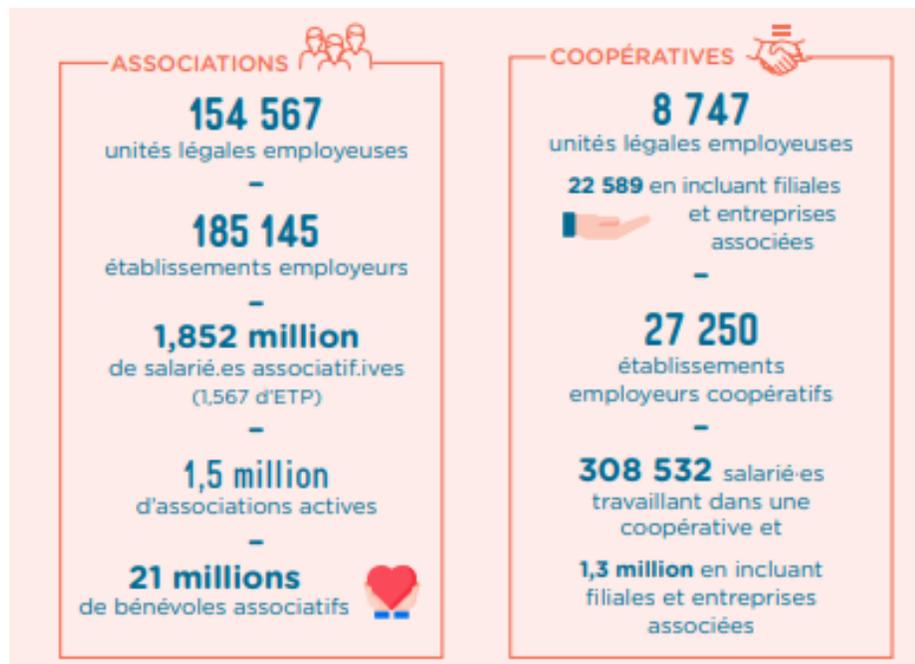
Source : Atlas de l'ESS 2020

# L'ESS en France

Un secteur  
dynamique  
et une  
économie en  
croissance  
régulière

- **222 331 établissements employeurs**  
(+3% depuis 2008)
- **2,4 millions de salariés**  
(+5% depuis 2008)
  - 10,5% de l'emploi en France
  - 14% de l'emploi privé
  - 74,6% sont en CDI
  - 64,5% des salariés sont à temps complet
  - 68% sont des femmes
  - 17,7% ont moins de 30 ans
  - 63 milliards d'euros de masse salariale
  - 10% du PIB français

# Les grandes « familles » de l'ESS



Source : Atlas de l'ESS 2020



# L'ESS et ses opportunités d'emploi pour les cadres



# Un secteur qui recrute

- **700 000 départs à la retraite** prévus d'ici **2025**
- **Un événement qui va booster le secteur : des perspectives d'emploi dans l'ESS pour les jeux olympiques et paralympiques 2024**

<https://ess2024.org/>



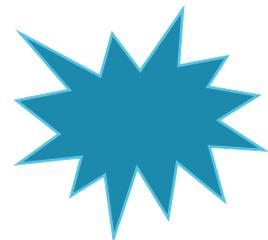
- **16% de CADRES dans l'ESS** (et près de 13% des cadres du secteur privé travaillent dans l'ESS)
- **60% des offres d'emploi cadres hors IDF**
- En 2019, **12 370 emplois créés** dans l'ESS
- **Multiplication des fonds d'investissement** dans l'ESS



**Un secteur qui a besoin  
d'attirer de nouveaux candidats / talents**

# Pourquoi travailler dans l'ESS ?

- **Pour être en adéquation avec ses valeurs**
- **Une quête de sens et d'utilité dans son emploi**
  - ✓ **79% des jeunes pensent qu'un autre modèle économique est possible** (Source Avise)
  - ✓ **85% des salariés du secteur de l'ESS jugent leur travail utile**  
(3<sup>ème</sup> Baromètre Qualité de Vie au travail de la Mutuelle Chorum, 2020)
- **Une recherche d'épanouissement au travers de la valorisation de l'effort collectif**
- **Une réponse à la transition écologique et solidaire**
- **Une économie ancrée dans les territoires**



## Qualité de vie au travail dans l'ESS



**74 %** et **86 %**  
des salarié.es des dirigeant.es  
satisfaits de leur travail

Source : Atlas de l'ESS 2020

# Quels métiers ?

**TOUS les métiers Cadres sont représentés**

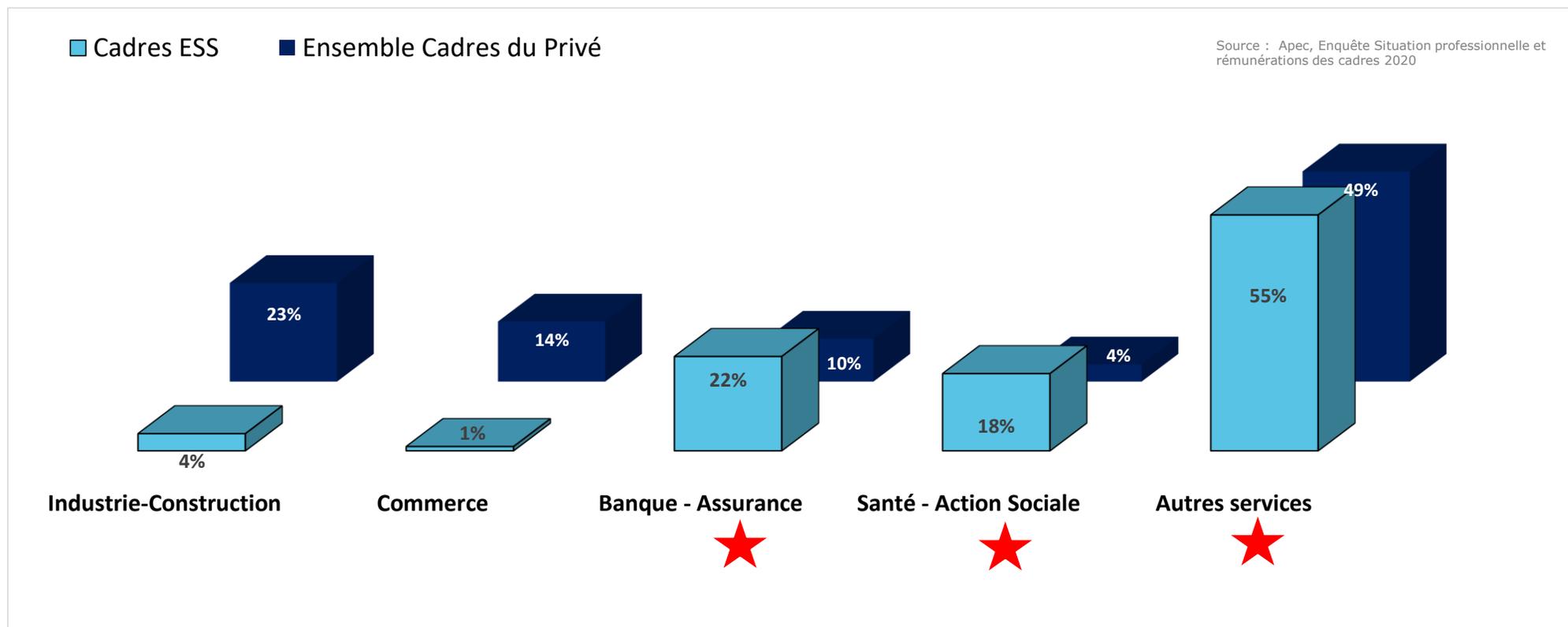


## Notons aussi que

- ❑ **51% des cadres de l'ESS ont une responsabilité hiérarchique**  
(VS 40% pour l'ensemble des cadres du privé)
- ❑ **27% sont en poste dans des entreprises de 1 à 49 salariés**  
(VS 36% pour l'ensemble des cadres du privé)

Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2020

# Répartition des cadres dans les différents secteurs de l'ESS

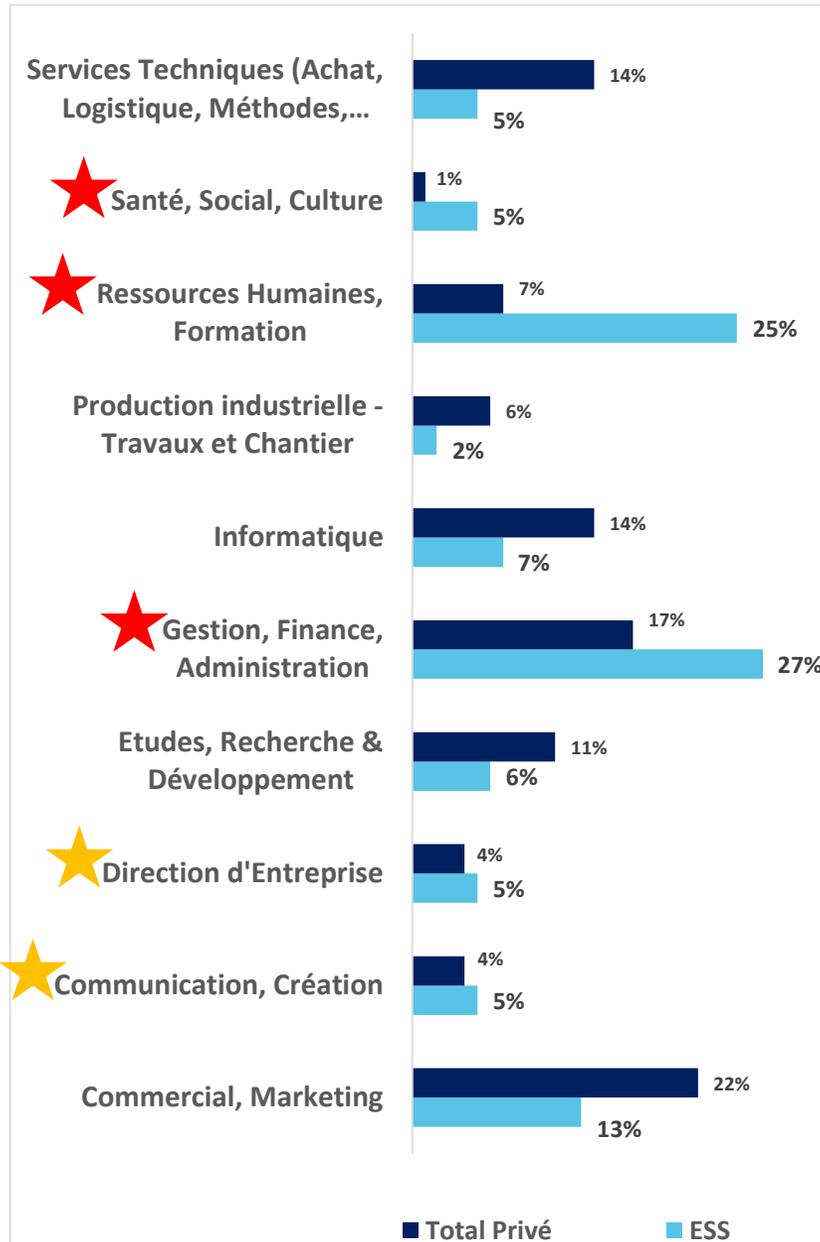


Comparée à l'ensemble du secteur privé, la proportion de cadres de l'ESS est plus élevée dans 3 secteurs d'activité :

- Santé - Action sociale : 18% vs 4%
- Banque et Assurance : 22% vs 10%
- Services : 55% vs 49%

# Focus sur les fonctions occupées

Répartition des cadres par fonction (nomenclature Apec)



+ de cadres dans l'ESS pour 5 grandes fonctions, dont **2** avec une différence marquée :

- **Gestion, Finance, Administration** : **27%** vs 17%
- **Ressources Humaines, Formation** : **25%** vs 7%
- **Santé, Social, Culture** : **5%** vs 1%
- **Direction d'entreprise** : **5%** vs 4%
- **Communication, Création** : **5%** vs 4%

# Les salaires dans l'ESS

Distribution de la rémunération annuelle brute totale des cadres (fixe + variable en €) en 2019

	Médiane	Moyenne	1er décile	9e décile
<b>Cadres ESS</b>	<b>45 000</b>	<b>49 800</b>	<b>33 000</b>	<b>70 000</b>
<b>Ensemble Cadres du Privé</b>	<b>50 000</b>	<b>57 100</b>	<b>36 000</b>	<b>85 000</b>

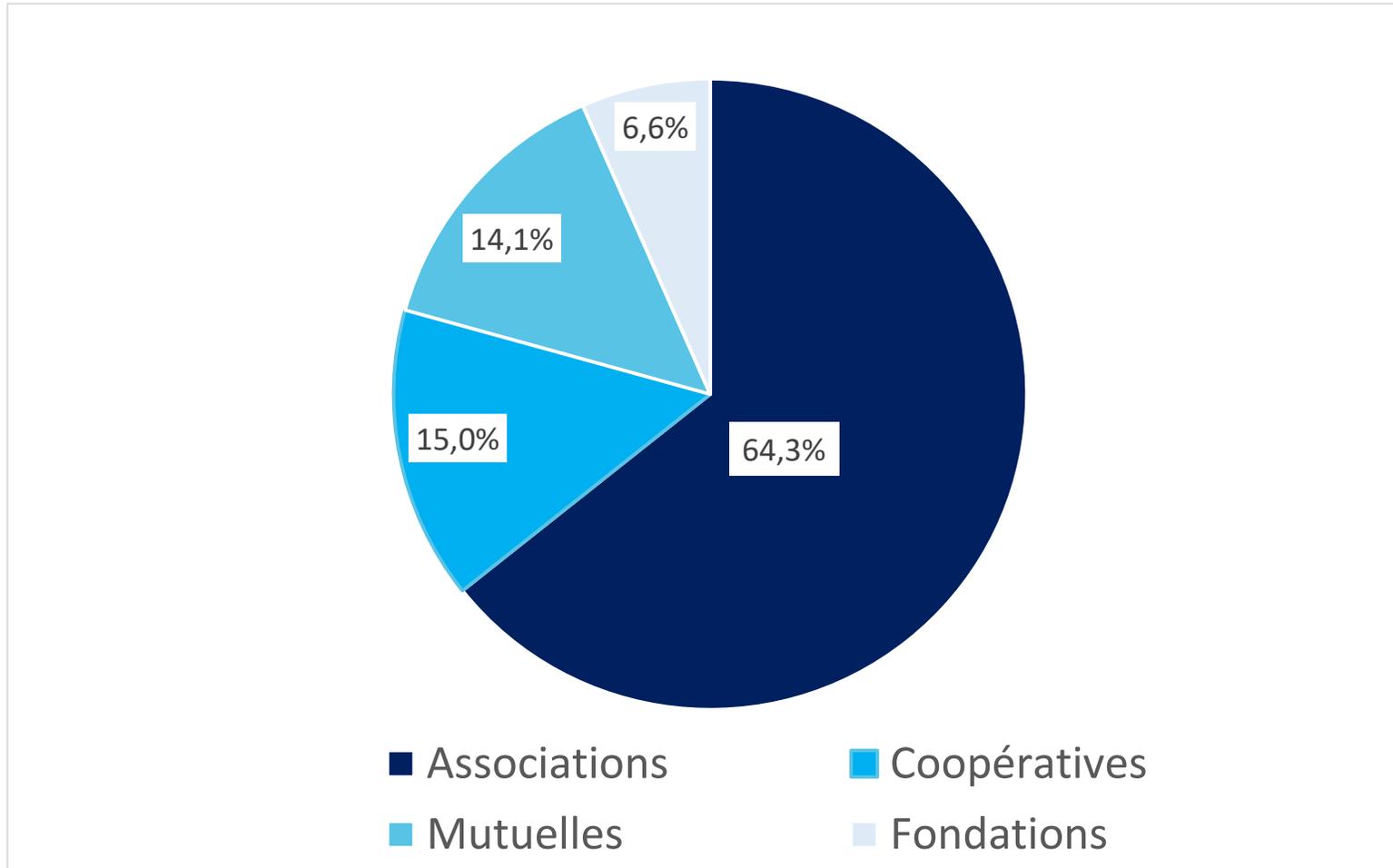
Part des cadres concernés par une partie variable court terme (en %) en 2019

	Cadres ESS	Ensemble Cadres du Privé
<b>Avec partie variable</b>	<b>31%</b>	<b>54%</b>
<i>Une prime sur objectif</i>	23%	44%
<i>Une commission sur le chiffre d'affaires</i>	2%	8%
<i>D'autres éléments de salaire variable</i>	10%	10%
<b>Sans partie variable</b>	<b>69%</b>	<b>46%</b>



Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2020

# Répartition des offres d'emploi cadres par type d'entreprises relevant de l'ESS



Source : Offres Apec S1 2020

# Pour aller plus loin...

## Quelques grands acteurs de l'ESS

- **ESS France** : <https://www.ess-france.org/>
- **L'UDES (Union Des Employeurs de l'Economie Sociale et Solidaire)** : <http://www.udes.fr/>
- **Confédération Générale des SCOP** : <http://www.les-scop.coop/sites/fr/>
- **L'AVISE** : <http://www.avise.org/>
- **Jeun'ESS** : <http://www.jeun-ess.fr/>
- **Le Mouvement Associatif** : <https://lemouvementassociatif.org/>
- ...

# Comment rejoindre l'ESS ?

**Mobilité**

**Reconversion**

**Valeurs et  
soft skills**

**Formations**



**Nos partenaires et différents intervenants  
vous répondront**

# Comment rejoindre l'ESS ?

Témoignage de Jean-Marie DELFIEUX – Directeur Fondation de l'Armée du Salut – EHPAD la Sarrazinière



## Les missions de la Fondation de l'Armée du Salut

La Fondation de l'Armée du Salut intervient principalement dans le domaine de l'action sociale et médico-sociale, de la protection et l'accompagnement de l'enfance et de l'adolescence, du soin, du handicap ou de la dépendance et du secours/aide alimentaire.

**Secourir :** Nous apportons une aide vitale aux femmes et aux hommes et aux familles qui se trouvent dans la plus grande détresse : des repas, un hébergement d'urgence...

**Accompagner :** Les personnes que nous accueillons dans nos centres sont suivies par nos équipes qui les aident à retrouver leurs repères et à élaborer un nouveau projet de vie.

**Reconstruire :** Une fois la situation des personnes stabilisée, nous les soutenons dans leurs recherches d'emploi et de logement jusqu'à ce qu'elles puissent mener une vie autonome.

Plus de 171 établissements et services dans 11 régions et 2 000 salarié-e-s sont au service des personnes.

# Comment rejoindre l'ESS ?

## Témoignage de Claire Bertin



Message

Plus...

Claire Bertin · 1er

Consultante ☆ ESS ☆ Organisation et management ☆ RSE

Grenoble, Auvergne-Rhône-Alpes, France · [+ de 500 relations](#) ·

[Coordonnées](#)



Nova Practice



ESCP Europe

**L'Apec présente à vos côtés  
pour vous conseiller et vous  
accompagner**



# Le jobboard sur [apec.fr](http://apec.fr)

Pour y repérer les offres, dans le moteur de recherche saisir « **ESS ou Economie Sociale et Solidaire** »

Quelques exemples d'offres d'emploi  
Banques, mutuelles, associations....

 **DIRECTEUR ASSOCIATION F/H**   
**FAIRE ESS**  
€ 58 - 59 k€ brut annuel  
L'association FAIRE ESS recrute son Directeur d'Association F/H. D'une manière générale, votre rôle est de participer à la construction de la politique et des stratégies de l'association et de mettre en œuvre les orientations et les décisions du Bureau et du conseil...

 **Resp. Programme Changement d'Echelle - ESS F/H**   
**MICHAEL PAGE**  
€ 44 - 55 k€ brut annuel  
Rattaché à la Direction des Programmes, vous êtes responsable du Pôle d'Expertise « Consolidation et Changement d'Echelle » de l'Avisé et vous en développez les projets et actions. Vos missions sont les suivantes : \* Pilotage stratégique du Pôle : Vision d'ensemble pour assurer...

 **Chargé.e d'affaires Economie Sociale et Institutionnelle f/h - CDI - MASSY F/H**  
**GROUPE CRÉDIT COOPÉRATIF**  
€ A négociier  
Au sein du centre d'affaires Crédit Coopératif de Massy, vous gérez et développez un portefeuille de clientèle composé principalement d'une clientèle Économie Sociale et Institutionnelle et contribuez à la réussite de la mise en œuvre de la politique commerciale du Groupe. Vous...

**Responsable communication point de vente F/H**  
**BIOCOOP**  
€ A négociier  
**VOS BIO-MISSIONS** Au sein de la Direction Communication et Marketing et rattaché au Directeur Communication et Animations Clients, votre mission consistera à piloter les actions de communication à destination des magasins du réseau. Vos principales missions seront : ...

# Retrouvez toutes nos études sur : <https://corporate.apec.fr/toutes-nos-etudes>

Focus  
ESS



Points clés

## Les besoins en compétences cadres dans l'ESS

Cette étude, réalisée en partenariat avec le Conseil national des chambres régionales de l'économie sociale et solidaire (CNCRESS), identifie les besoins en compétences cadres dans l'ESS.

# L'Apec vous accompagne avec ses 500 consultants



0 809 361 212

Service gratuit  
+ prix appel



NOUS RENCONTRER,  
C'EST AVANCER.

- ❑ Réfléchir avec l'aide d'un consultant pour choisir votre voie
- ❑ Affiner votre projet professionnel et votre stratégie
- ❑ Bâtir votre projet de formation et l'argumenter
- ❑ Capitaliser sur votre expérience
- ❑ Identifier les tendances de votre marché de l'emploi

# Merci de votre attention !



En partenariat avec les acteurs  
de l'économie sociale et solidaire



Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF



## Salaires annuel brut en k€ proposés dans les offres d'emploi

	1 <sup>er</sup> décile	Médiane	9 <sup>e</sup> décile
Coopératives	28	38	53
Mutuelles	31	38	56
Associations	28	37	52
Fondations	29	38	53
<b>Ensemble ESS</b>	<b>28</b>	<b>37</b>	<b>53</b>
Hors ESS	30	40	58
<b>Total privé</b>	<b>30</b>	<b>40</b>	<b>58</b>

Source : Offres Apec 2018.



Aide à la lecture : 80 % des offres d'emploi dans l'ESS proposent des salaires compris entre 28 K€ et 53 K€. 10 % proposent un salaire à l'embauche dessous de cette fourchette, et 10 % au-dessus.